

# معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

## قسم الإدارة والتسيير الرياضي

### المستوى: ثانية ماستر

#### المقترحة لامتحان الاستراتيجيات الحديثة في تسيير الموارد البشرية



الجواب الأول (04ن):

يقصد بتسيير الكفاءات مجموع الأنشطة المخصصة لاستخدام وتطوير الافراد والجماعات بطريقة مثلى بهدف تحقيق مهمة المنظمة وتحسين أداء الافراد، حيث يتم البحث في تسيير الكفاءات عن المرونة والقدرة على التأقلم وتطوير قابلية أداء المهام

الجواب الثاني (04ن):

يقصد بتسيير المعارف النظام الذي يساعد على نشر المعرفة سواء على المستوى الفردي والجماعي من خلال المنظمة بهدف رفع مستوى إدارة الأداء، أي العمل على تحويل المعرفة الى اهتمام مشترك على نطاق واسع في المنظمة مع إمكانية تطبيقها.

الجواب الثالث (12ن):

أهم ما يمكن ذكره:

تحليل swot وتحليل pestel

- تشمل البيئة الداخلية كل ما يتعلق بنقاط القوة والضعف.
- تشمل البيئة الخارجية الفرص والتهديدات.
- يتمثل الغرض من تحليل بيئة المنظمة في تحديد الاستراتيجيات التي تتناسب وموارد وقدرات المنظمة، وذلك بالنظر الى متطلبات البيئة التي تعمل فيها.
- بمعنى آخر يمكن القول ان الغرض هو تدعيم نقاط القوة والتأهب لاغتنام الفرص ومواجهة التهديدات وتصحيح نقاط الضعف.
- كما تتأثر بيئة المنظمة بعوامل أخرى تتعلق بالسياسة والاقتصاد والعوامل الاجتماعية، التكنولوجية، البيئة والقوانين.



## امتحان الدورة العادية

المقياس: جيات الحديثة في تسيير م ب

دحية خالد

الأستاذ:

Absent	Note	Prénom	Nom	Matricule
	12.0	MOHAMMED ALAEDDIN	عش الزقاق/ACHEZEGAG	171735041617
	12.0	Azouz/عزوز	BAOUCHE/بعوش	20044102809
	3.0	Aissa/عيسى	BELLEBCIR/بلبصير	151535036806
	10.0	IMAD/عماد	BERRAMDANE/برمضان	171735046766
OUI	0.0	HATIM/حاتم	BOKHARI/بخاري	171735038580
	10.0	NADJLA/نجلاء	BORNI/برني	20054047503
	10.0	Lahcen/لحسن	BOUDOUKHA/بودوخة	151535050713
	5.0	Mahmoud lazhar/مؤد لزهو	BOUZAHAR/بوزاهر	171735040762
	10.5	ABDERRAOUF/عبد الرؤوف	CHABBI/شابي	171735040869
	10.0	MOURAD/مراد	CHELIOUI/شليوي	161635098341
	10.0	Mohamed aiman/مؤد أيمن	DENDOUGA/دندوقة	161635038334
	12.5	RYADH/رياض	GAHRIR/قهرير	20054056783
	12.5	ROCHDI/رشدي	GHAMRI/غمري	20054058949
	10.0	CHAOUKI/شوقي	GUENNAS/قناصر	20064046256
	12.5	NADJIB/نجيب	HANNANOU/حنانو	20034048986
	11.0	FARES/فارس	HEIDOUR/حيدور	171735042994
	1.0	Walid/وليد	HOUIOUA/هويوة	181535037477
	10.5	Abdelhakim/عبد الحكيم	KEHIHA/كحيحة	151539084829
	11.0	RACHID/رشيد	LOUADI/الوادي	20059055870
	11.0	ABD RAOUF/عبد الرؤوف	MARAF/معارف	2002932666
	10.0	OUSSAMA/أسامة	MEKERBECH/مكربش	181535038116





	10.0	Ilyes/إلياس	MERAD /مراد	16095027526
	11.0	Salah eddine/صلاح الدين	OUAHCHI/وحشي	151535036618
	10.0	IBRAHIM/إبراهيم	OOUASSAF/وصاف	171735040637
	2.0	Noureddine nawfel/نوفل	SAADALLAH/سعد الله	141435048518
	10.0	Khaled/خالد	SAIDI/سعيد	20044054526
	2.0	MOUHCEN/محسن	SAOUDI/سعودي	181435032684
	10.0	MOHAMMED/محمد	SEMOUD/صمود	18113034833
OUI	0.0	Mahmoud/محمود	SERRAOUI/سراوي	18125035935
	10.0	BRAHIM/إبراهيم	SMIDA/صميدة	171735032168
	10.0	SALAH EDDINE/صلاح الدين	TABET/ثابت	171739072969
	2.0	Hafed/حافظ	ZEGRIR/زقير	161635042759
OUI	0.0	BILAL/بلال	ZERROUKI/زروقي	171735040944
	10.0	WALID/وليد	ZROUG/زروق	20044046360

